

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(37)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERHORMAT

DATO' HJH. HALIMATON SHAADIAH BINTI SAAD

Pengerusi Jawatankuasa Kebajikan, Wanita, Keluarga & Masyarakat Perpaduan
Pejabat Ahli Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri Kedah
Aras 5 (Zon A), Blok E, Wisma Darul Aman
05503 Alor Setar

KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berhormat Dato',

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Berhormat Dato' adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ditetapkan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berhormat Dato' amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”

“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”

“THE GREATER KEDAH”

Saya yang menjalankan amanah,

(PROF. DR. MOHD AMY AZHAR BIN DATO' HAJI MOHD HARIF, C.A.(M)., AMP., PPS.)
Naib Canselor

s.k. : Timbalan Naib Canselor Pembangunan, Penyelidikan dan Inovasi
: Pengarah Institut Kajian Strategik Darul Aman

Experience
KEDAH

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(38)

Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERTHORMAT

DATO' USTAZAH HJH. SITI ASHAH BINTI HAJI GHAZALI

Pengerusi Jawatankuasa Luar Bandar, Kemiskinan Dan Pembangunan Insan

Pejabat Ahli Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri Kedah

Aras 5 (Zon A), Blok E, Wisma Darul Aman

05503 Alor Setar

KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berhormat Dato',

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Berhormat Dato' adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ditetapkan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berhormat Dato' amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”

“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”

“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(39)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

**YANG BERHORMAT
DATO' HAJI MOHD SALLEH BIN SAIDIN**

Pengerusi Jawatankuasa Pelancongan, Kebudayaan Dan Keusahawanan
Pejabat Ahli Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri Kedah
Aras 5 (Zon A), Blok E, Wisma Darul Aman
05503 Alor Setar
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berhormat Dato',

**JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN
MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH***

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berhormat Dato' adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berhormat Dato' amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

**“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”**

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(40)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERHORMAT

DATO' HJ. MOHAMAD YUSOFF @ MUNIR BIN HJ. ZAKARIA

Pengerusi Jawatankuasa Kerja Raya, Sumber Asli, Bekalan Air, Sumber Air dan Alam Sekitar

Pejabat Ahli Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri Kedah

Aras 5 (Zon A), Blok E, Wisma Darul Aman

05503 Alor Setar

KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berhormat Dato',

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Berhormat Dato' adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ditetapkan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berhormat Dato' amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”

“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”

“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(41)

Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERTHORMAT

PROFESOR DR. HAIM HILMAN BIN ABDULLAH

Pengerusi Jawatankuasa Industri dan Pelaburan, Pengajian Tinggi dan Sains

Teknologi dan Inovasi

Pejabat Ahli Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri Kedah

Aras 5 (Zon A), Blok E, Wisma Darul Aman

05503 Alor Setar

KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berhormat Profesor Dr.,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Berhormat Profesor Dr. adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berhormat Profesor Dr. amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”

“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”

“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(42)

Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERHORMAT

TUAN MEJAR (B) MANSOR BIN ZAKARIA

Pengerusi Jawatankuasa Perumahan, Kerajaan Tempatan dan Kesihatan

Pejabat Ahli Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri Kedah

Aras 5 (Zon A), Blok E, Wisma Darul Aman

05503 Alor Setar

KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berhormat Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Berhormat Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ditetapkan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berhormat Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”

“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”

“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(43)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERHORMAT
TUAN HAJI DZOWAHIR BIN HAJI AB. GHANI
Pengerusi Jawatankuasa Pertanian, Perladangan, Pengangkutan
Pejabat Ahli Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri Kedah
Aras 5 (Zon A), Blok E, Wisma Darul Aman
05503 Alor Setar
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berhormat Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Berhormat Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berhormat Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(44)

Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERHORMAT

TUAN HAJI MUHAMAD RADHI BIN HAJI MAT DIN

Pengerusi Jawatankuasa Kepenggunaan & Kos Sara Hidup, Belia & Sukan

Pejabat Ahli Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri Kedah

Aras 5 (Zon A), Blok E, Wisma Darul Aman

05503 Alor Setar

KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berhormat Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berhormat Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berhormat Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”

“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”

“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(45)

Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

**YANG BERTHORMAT
TUAN WONG CHIA ZHEN**

Pengerusi Jawatankuasa Sumber Manusia, Masyarakat Cina, India & Siam Serta NGO
Pejabat Ahli Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri Kedah
Aras 5 (Zon A), Blok E, Wisma Darul Aman
05503 Alor Setar
KEDAH DARUL AMAN

Salam Sejahtera

Yang Berhormat Tuan,

**JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN
MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH***

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berhormat Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ditetapkan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berhormat Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

**“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”**

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(46)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

**YANG BERBAHAGIA SOHIBUS SAMAHAH
DATO' PADUKA (DR.) SYEIKH HAJI FADZIL BIN HAJI AWANG**

Mufti Negeri Kedah
Jabatan Mufti Negeri Kedah
Aras 3, Bangunan Mahkamah Syariah dan Jabatan Mufti
Kompleks Pentadbiran Kerajaan Persekutuan
Bandar Muadzam Shah, Anak Bukit
06550 Alor Setar
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berbahagia Sohibus Samahah Dato' Paduka,

**JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN
MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH***

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Berbahagia Sohibus Samahah Dato' Paduka adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berbahagia Sohibus Samahah Dato' Paduka amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

**“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”**

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(47)

Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERHORMAT
DATUK HAJI IDRIS BIN HAJI AHMAD
Ahli Parlimen Bagan Serai/Ahli LPU UniSHAMS
No.102 (Tingkat Atas) Bangunan PKNP
Jalan Besar
34300 Bagan Serai
PERAK DARUL RIDZUAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berhormat Datuk,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berhormat Datuk adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ditetapkan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berhormat Datuk amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(48)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERHORMAT
DR. ABD. GHANI BIN AHMAD
Ahli Parlimen Jerlun/ Ahli LPU UniSHAMS
46-A, Kampong Kelompok, KM13, Jalan Putera
Alor Janggus
06250 Alor Setar
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berhormat Dr.,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Berhormat Dr. adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berhormat Dr. amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(49)

Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERHORMAT
BRIDGEDIER JENERAL (B) DATO' HAJI NAJMI BIN HAJI AHMAD
ADUN Kupang/ Ahli LPU UniSHAMS
Pusat Khidmat ADUN Kupang
No. 103, Jalan Mesra 5, Taman Mesra
92000 Kupang
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berhormat Dato',

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berhormat Dato' adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berhormat Dato' amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(50)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERHORMAT
DATO' SERI HAJI NORIZAN BIN KHAZALI
Setiausaha Kerajaan Negeri Kedah
Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Kedah
Aras 4, Blok B, Wisma Darul Aman
05503 Alor Setar
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berhormat Dato' Seri,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berhormat Dato' Seri adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berhormat Dato' Seri amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(51)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERBAHAGIA
DATO' DR. NADZMAN BIN MUSTAFFA
Pegawai Kewangan Negeri Kedah
Pejabat Kewangan Dan Perbendaharaan Negeri Kedah
(Pejabat Kewangan Negeri Kedah)
Aras 3, Blok E, Wisma Darul Aman
05503 Alor Setar
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berbahagia Dato' Dr.,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Berbahagia Dato' Dr. adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berbahagia Dato' Dr. amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(52)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERBAHAGIA

DATO' MUHAMAD MAHAZI BIN HAJI IBRAHIM

Timbalan SUK (Pengurusan) / Ketua Pegawai Digital Negeri Kedah
Pejabat Timbalan SUK Kedah (Pengurusan) / Bahagian Khidmat Pengurusan
Aras 2, Blok B, Wisma Darul Aman
05503 Alor Setar
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berbahagia Dato',

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berbahagia Dato' adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berbahagia Dato' amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”

“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”

“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(53)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERBAHAGIA

PROF. DATO' DR. OMAR BIN ISMAIL

Profesor Universiti / Ahli LPU UniSHAMS

Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS)

09300 Kuala Ketil

KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berbahagia Prof. Dato',

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH 2026* DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah 2026* dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berbahagia Prof. Dato' adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berbahagia Prof. Dato' amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”

“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”

“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(54)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
TUAN YAZLAN SUNARDIE BIN CHE YAHAYA
Pegawai Daerah Baling
Pejabat Daerah dan Tanah Baling
09100 Baling
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(55)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
TUAN MOHAMAD HASNUNRISAM BIN MD YADEN
Penghulu Mukim Tawar
Pejabat Daerah Dan Tanah Baling
09100 Baling
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(56)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
TUAN MUHAMMAD FAZDLI BIN ALI YASAH
Penghulu Mukim Baling/Bongor
Pejabat Daerah Dan Tanah Baling
09100 Baling
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ditetapkan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(57)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
TUAN MUHAMMAD EFFY IZZUAN BIN AZNI
Penghulu Mukim Teloi Kanan
Pejabat Penghulu Mukim Teloi Kanan, Kampung Tembak A
09300 Kuala Ketil
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(58)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
TUAN MOHD HAZMIR BIN MD. ISA
Penghulu Mukim Pulau
Pejabat Penghulu Mukim Pulau, Kampung Sungai Limau
09100 Baling
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ditetapkan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(59)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
TUAN MUHAMAD NOOR BIN HASSAN
Penghulu Mukim Siong
Pejabat Penghulu Mukim Siong, Kampung Weng
09100 Baling
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(60)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
TUAN ABDUL RAHIM BIN MAT, AMK., BCK.

Pengarah
Jabatan Pendidikan Negeri Kedah
Kompleks Pendidikan, Jalan Stadium
05604 Alor Setar
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(61)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
TUAN AHMADI BIN ABDULLAH
Pegawai Pendidikan Daerah
Pejabat Pendidikan Daerah Kota Setar
Lebuhraya Sultanah Bahiyah
05350 Alor Setar
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(62)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
TUAN KHAIRUL RIJAL BIN ISMAIL
Timbalan Pegawai Pendidikan Daerah
Sektor Perancangan
Pejabat Pendidikan Daerah Sik
08200 Sik
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ditetapkan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(63)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
TUAN JAFRI BIN DIN
Pegawai Pendidikan Daerah
Pejabat Pendidikan Daerah Padang Terap
Kampung Baharu
06300 Kuala Nerang
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(64)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
PUAN NOOR ASHIKIN BINTI YUSOFF

Pegawai Pendidikan Daerah
Pejabat Pendidikan Daerah Pendang
d/a Sekolah Kebangsaan Haji Abdul Rahman, Tokai
06650 Simpang Empat
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Puan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Puan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ditetapkan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Puan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(65)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
PEGAWAI PENDIDIKAN DAERAH
Pejabat Pendidikan Daerah Baling
Batu 42, Jalan Baling Kupang
09100 Baling
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(66)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
TUAN AZAMAN BIN ABDUL RAHMAN
Pegawai Pendidikan Daerah
Pejabat Pendidikan Daerah Kulim Bandar Baharu
Jalan Sultan Badlishah, Kawasan Perusahaan Kulim
09000 Kulim
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(67)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
PEGAWAI PENDIDIKAN DAERAH
Pejabat Pendidikan Daerah Langkawi
Lebuh Dahlia, Bandar Pelancongan
07000 Kuah
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

**JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH 2026* DAN
MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH***

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah 2026* dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(68)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
TUAN HAJI ISHAK BIN ZULKIFLI
Pegawai Pendidikan Daerah
Pejabat Pendidikan Daerah Kubang Pasu
Bandar Darulaman
06000 Jitra
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(69)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA

PUAN SHARHIDA NAZUHA BINTI SAAD, AMK., BCK.

Setiausaha Bahagian, Bahagian Pengurusan Sumber Manusia
Bahagian Pengurusan Sumber Manusia
Pejabat SUK Kedah, Aras 2, Blok C, Wisma Darul Aman
05503 Alor Setar

KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Puan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Puan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Puan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(70)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERBAHAGIA

DATO' SYEIKH ZAKARIA BIN OTHMAN, DSDK., AMK.

Ketua Pegawai Eksekutif Lembaga Zakat Negeri Kedah Darul Aman

Pejabat Ketua Pegawai Eksekutif

Aras 10, Menara Zakat, Jalan Teluk Wanjah

05200 Alor Setar

KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berbahagia Dato',

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Berbahagia Dato' adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ditetapkan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berbahagia Dato' amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”

“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”

“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(71)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
USTAZ ZAMZURI BIN ZAINOL ABIDIN
Pengarah IQDAR Kedah (Institut Al-Quran Darul Aman)
Institut Al-Quran Darul Aman
Jalan Sultanah
05350 Alor Setar
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(72)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

**YANG BERUSAHA
TUAN GURU NOR AZMAN KASIM**

Pengerusi
Pertubuhan Muafakat Pondok SeMalaysia (PMPS), Kedah
Pejabat Pentadbiran Pertubuhan Muafakat Pondok Semalaysia Negeri Kedah
Kompleks Pendidikan Islam Darul Hidayah
Jalan Sungai Mati Mukim Lepai
06500 Alor Setar
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan Guru,

**JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN
MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH***

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan Guru adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan Guru amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

**“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”**

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(73)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERBAHAGIA

DATO' AHMAD BIN SAAD @ YAHAYA

Pengerusi Pertubuhan Hal Ehwal Sekolah Agama Kedah (HESA)
Kompleks Pentadbiran Hesa, Pasti & Sriti Negeri Kedah
Kampung Pondok Haji Majid
08800 Guar Chempedak
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berbahagia Dato',

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berbahagia Dato' adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berbahagia Dato' amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(74)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
USTAZ MOHD IDRUS BIN AHMAD
Pengerusi
Persatuan Maahad Tahfiz Negeri Kedah (PETANDA)
Maahad Tahfiz Al-Quran Derga
Lorong Seri Hujung, Jalan Langgar
05000 Alor Setar
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(75)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
TUAN SHUZAIMEE AIDY BIN SAMSUDIN

Pengerusi Persatuan Institusi Tahfiz Al-Quran (PINTA) Kedah
424, Kampung Batu Menunggul
06700 Pendang
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

**JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH 2026* DAN
MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH***

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah 2026* dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(76)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG DIHORMATI
SUPT. BRANDON ANAK RICHARD JOE
Ketua Polis Daerah Baling
Ibu Pejabat Polis Daerah Baling
Polis Diraja Malaysia
Jalan Charuk Nau
09100 Baling
KEDAH DARUL AMAN

Salam Sejahtera

Yang Dihormati Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Dihormati Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Dihormati Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(77)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
TUAN JUNAIDI BIN ABDUL RANI @ ABDUL GHANI
Pengarah Bahagian Perancang Ekonomi Negeri Kedah
Bahagian Perancang Ekonomi Negeri Kedah
Aras 3, Blok B Wisma Darul Aman
05503 Alor Setar
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ditetapkan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(78)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERHORMAT
DATO' USTAZ MOHD AZAM ABD SAMAT
Pengerusi Jawatankuasa Pendidikan, Agama, Komunikasi dan Penerangan
Pejabat Ahli Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri Kedah
Aras 5 (Zon A), Blok E, Wisma Darul Aman
05503 Alor Setar
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berhormat Dato',

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berhormat Dato' adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ditetapkan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berhormat Dato' amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(79)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
TUAN MOHAMMAD AFIFI BIN MOHAMMAD
Penolong Setiausaha Kerajaan (Istiadat dan Pengurusan Majlis)
Sekretariat *The Greater Kedah*
Aras 5 (Zon A), Blok E, Wisma Darul Aman
05503 Alor Setar
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(80)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERBAHAGIA

PROF. DR. MOHD AMY AZHAR BIN DATO' HAJI MOHD HARIF, C.A.(M)., AMP., PPS.

Naib Canselor

Merangkap Ahli Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif

Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS)

09300 Kuala Ketil

KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berbahagia Profesor Dr.,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Berbahagia Profesor Dr. adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berbahagia Profesor Dr. amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”

“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”

“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(81)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA

PROF. MADYA DR. MUHAMMAD NASRI BIN MD HUSSAIN

Timbalan Naib Canselor Hal Ehwal Akademik & Antarabangsa

Merangkap Ahli Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif

Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS)

09300 Kuala Ketil

KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Profesor Madya Dr.,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Profesor Madya Dr. adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Profesor Madya Dr. amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”

“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”

“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(82)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

**YANG BERUSAHA
DR. AKLI BIN AHMAD**

Timbalan Naib Canselor Hal Ehwal Pelajar & Alumni
Merangkap Ahli Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif
Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS)
09300 Kuala Ketil
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Dr.,

**JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN
MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH***

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Dr. adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ditetapkan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Dr. amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(83)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
PROF. DR. AHMAD ROZELAN BIN YUNUS

Menjalankan Tugas Timbalan Naib Canselor Pembangunan, Penyelidikan Dan Inovasi
Merangkap Ahli Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif
Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS)
09300 Kuala Ketil
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Profesor Dr.,

**JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN
MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH***

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Profesor Dr. adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Profesor Dr. amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(84)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
TUAN HAJI MOHD FAHMI BIN SHEIKH OMAR

Pendaftar

Merangkap Ahli Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif
Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS)
09300 Kuala Ketil
KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Tuan,

**JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN
MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH***

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.
3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Tuan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Tuan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”
“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”
“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(85)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA
PUAN HAJJAH MOLYNA BINTI MOHD ANNUAR

Bursar

Merangkap Ahli Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif
Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS)
09300 Kuala Ketil

KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Puan,

**JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN
MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH***

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Puan adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ditetapkan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Puan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”

“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”

“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(86)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA

DR. NADIA MURSHIDA BINTI ABD AZZIS

Penasihat Undang-Undang

Merangkap Ahli Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif

Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS)

09300 Kuala Ketil

KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Dr.,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH* 2026 DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026 dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Dr. adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Dr. amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”

“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”

“THE GREATER KEDAH”

No. Rujukan : UniSHAMS/COE/COK/A/02(87)
Tarikh : 26 April 2026 / 8 Zulkaedah 1447H

YANG BERUSAHA

DR. MOHAMAD FAZALI BIN GHAZALI

Pengarah Pusat Strategik & Penarafan Institusi

Merangkap Ahli Jawatankuasa Pengurusan Eksekutif

Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS)

09300 Kuala Ketil

KEDAH DARUL AMAN

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Yang Berusaha Dr.,

JEMPUTAN MENGHADIRI SIMPOSIUM PENDIDIKAN *CORDOBA OF KEDAH 2026* DAN MAJLIS PELANCARAN BUKU PELAN STRATEGIK *CORDOBA OF KEDAH*

Dengan segala hormatnya perkara di atas adalah dirujuk.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa, Institut Kajian Strategik Darul Aman (IKTIKAD), Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAMS) menganjurkan Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah 2026* dan Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*.

3. Sehubungan itu, Yang Berusaha Dr. adalah dijemput untuk menghadiri Simposium tersebut seperti ketetapan berikut:

TARIKH	19 Mei 2026 (Selasa)
MASA	8.30 pagi hingga 5.00 petang
TEMPAT	Dewan Tuanku Permaisuri Hajah Haminah, UniSHAMS, 09300 Kuala Ketil, Kedah Darul Aman

4. Bersama-sama ini disertakan atur cara majlis sebagai rujukan. Sebarang pertanyaan lanjut, boleh hubungi Dr. Mohd Muslim bin Salleh, Pengarah IKTIKAD di talian 04-4991029 atau 017-780 2154 atau menerusi e-mel : pengarahiktikad@unishams.edu.my.

Segala kerjasama dari pihak Yang Berusaha Dr. amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian.

“MELESTARIKAN ILMU MELALUI KEBIJAKSANAAN”

“KEDAH SEJAHTERA – NIKMAT UNTUK SEMUA”

“THE GREATER KEDAH”

Saya yang menjalankan amanah,

(PROF. DR. AHMAD ROZELAN BIN YUNUS)

Pengerusi

Simposium Pendidikan *Cordoba of Kedah* 2026

Pelancaran Buku Pelan Strategik *Cordoba of Kedah*

s.k. : Pengarah Institut Kajian Strategik Darul Aman

Experience
KEDAH